

Programme de réduction de coûts

Optimeus accompagne les entreprises lors de la mise en place de leurs programmes de réduction des coûts

Les enjeux de la réduction de coûts et les partis pris d'Optimeus

Obtenir des gains de grande ampleur

L'ampleur des résultats attendus impose des actions en rupture avec l'existant. La remise en cause doit couvrir à la fois les entités organisationnelles et les grands processus transverses.

Obtenir des gains à court terme

Des gains rapides doivent être obtenus dès le démarrage du programme. Ces gains crédibiliseront le programme, créeront une dynamique de réduction des coûts et permettront de financer les projets plus conséquents.

Garantir l'appropriation du programme par les managers de l'entreprise

La ligne managériale doit prendre en charge l'ensemble du programme. Elle doit donc conduire directement la démarche et être impliquée dès les phases amonts : les consultants d'Optimeus ont un rôle de catalyseur, apportant méthodes et outils.

Gérer l'inquiétude des salariés

Le programme doit s'accompagner d'une phase de conduite du changement. Elle permet de ne pas briser la dynamique de l'entreprise, tout en mobilisant les salariés sur l'effort de réduction des coûts.

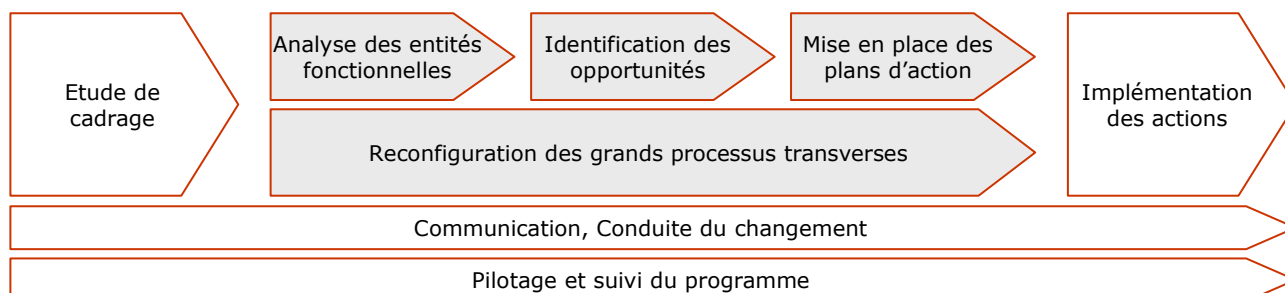
Contrôler l'avancement du projet, pour sécuriser les gains

Une méthodologie globale doit être utilisée. La méthodologie suivie par Optimeus permet de parler un langage commun avec l'ensemble des acteurs de l'entreprise. Elle fixe des jalons précis, pour définir le rythme des actions, tenir les délais et sécuriser les gains.

Assurer la pérennité des gains

Une culture de contrôle des coûts doit être instaurée. Celle-ci s'obtient par l'adaptation des processus de suivi budgétaire, et par la mise en place d'un plan de communication autour de la nécessité de contrôler les coûts.

Les budgets



Les enjeux de la réduction de coûts et les partis pris d'Optimeus

Les consultants

Les consultants d'Optimeus accompagnent et encadrent les managers de l'entreprise. Ils dynamisent le programme en exerçant la pression nécessaire à son avancement. Ils apportent :

- outils et méthodes,
- expertise fonctionnelle et meilleures pratiques,
- benchmarks,
- expérience de ce type de missions.

La méthodologie

Optimeus met en œuvre une méthodologie globale, assurant une analyse fine et exhaustive des centres de coûts de l'entreprise et l'identification des opportunités à exploiter.

Cette méthodologie est à la fois robuste, car éprouvée sur différentes missions, et souple, car capable de s'adapter à l'organisation de l'entreprise.

L'outil informatique

Optimeus a développé un outil, présenté ci-dessous, supportant cette méthodologie de réduction de coûts.

L'outil permet entre autres de :

- traiter la grande quantité d'information générée par ce type de programme,
- automatiser le suivi des opérations...

L'outil développé par Optimeus

L'outil renforce l'efficacité de la méthodologie, en s'alignant sur la démarche à suivre. Paramétrable, il s'adapte à l'entreprise.

Parmi ses fonctionnalités :

Support à la démarche

L'outil définit l'ordre de marche, les étapes à suivre, et garantit le recueil des informations pertinentes à l'analyse de l'entreprise.

Pilotage et suivi

L'outil permet un pilotage précis du programme et un suivi instantané de la progression des opérations.

Génération automatique d'états

L'outil assiste l'identification des actions à lancer en présentant l'analyse de l'entreprise sous une forme synthétique et claire, mettant en valeur les sources de gains à exploiter.

Traitement des données

L'outil centralise les informations du programme, assure l'homogénéité des données tout au long du programme, automatise certains traitements.

L'écran ci-dessous présente la saisie des impacts d'une proposition d'amélioration identifiée (l'ensemble des informations décrivant la proposition sont saisies sur le même écran)

Proposition d'amélioration

UA : Usine A : Packaging

OU3

autres UA :

Impact

Dép. de personnel		Dép. récurrentes		Dép. non récurrentes		Impact sur les autres UA		Risque de Double Comptage	
Description de la dépense récurrente (autre que frais de personnel)	Catégorie de dépense	Dépense avant réalisation € / year	Dépense après réalisation € / year						
Outsourcing Paie		0€	25 000€						
*		0€	0€						

Enr : 1 sur 1

L'état ci-dessous permet à l'équipe projet de suivre l'ensemble des propositions d'amélioration émises (puis saisies dans l'outil), et d'évaluer l'ampleur des gains attendus.

Suivi d'avancement de l'identification des propositions

Code	Unité d'analyse (UA)	# de propositions identifiées	somme des bénéfices des propositions (1)	somme des investissements des prop. (2)	ROI moyen (2) / (1)	(1) / dépenses totales de l'UA
OU2	Direction des achats	4	1 408 905 €	330 000 €	0,23	24%
OU6	Direction des Ressources Humaines	3	249 200 €	6 150 €	0,02	14%
OU7	Direction des Systèmes d'informations	0	0 €	0 €	-	0%
OU1	Site 1 : Logistique	4	59 273 €	117 000 €	1,97	4%
OU3	Site 1 : Packaging	0	0 €	0 €	-	0%
		11	1 717 378 €	453 150 €	0,26	11%

Contact

Votre interlocuteur

Fabrice Laurence (Associé)

✉ fabrice.laurence@optimeus.com



Optimeus

8, rue Boudreau

75009 Paris

Tel. : +33 (0)1 53 43 82 10

Fax : +33 (0)1 53 43 82 11

www.optimeus.com