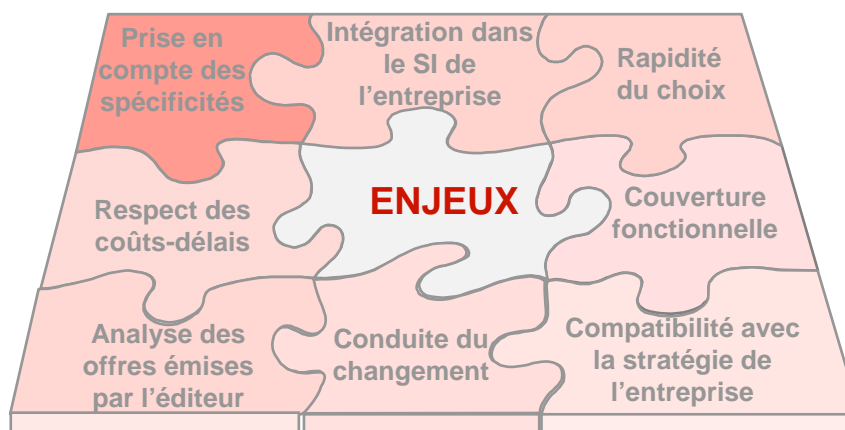


Enjeux

Le choix d'un progiciel est une étape clé dans un projet SI.

Il doit répondre à de multiples enjeux.

Optimeus vous accompagne dans la définition d'une démarche adaptée à votre environnement



Une approche pragmatique du choix de progiciels

Cadrage

L'étape de cadrage est sans doute l'étape la plus importante. Elle permet d'aborder d'une manière globale le choix du progiciel :

- Quelle est la stratégie de l'entreprise à court et moyen terme ?
- Quelles fonctions faire évoluer en priorité ?
- Quel est le gain attendu de l'outil informatique ?
- Quel serait le coût global du projet ? Le coût d'intégration peut être conséquent par rapport au coût de l'acquisition et du paramétrage.
- Quelle est la démarche à adopter pour assurer l'appropriation de l'outil par les personnes concernées ?

Focalisation sur les spécificités et les incontournables métiers

- Chaque entreprise possède ses spécificités propres qui peuvent être liées à des contraintes métier, à un cadre réglementaire, à un élément différenciateur par rapport à la concurrence, à un historique ou une culture,...
- Notre démarche s'appuie sur la mise en évidence de ces spécificités par rapport aux standards du marché afin de réaliser un choix en toute connaissance des impacts.
- Par exemple, il est important d'étudier, dès la phase de sélection, le degré (et le coût) d'adaptation des outils du marché aux spécificités ou inversement d'évaluer les transformations nécessaires de l'entreprise

Short List

- Procéder en trois étapes : une première liste issue de notre connaissance des progiciels du marché, une short list suite à la réponse à la consultation ; une sélection finale après la réalisation des maquettes.
- Définition d'une grille d'évaluation des solutions et des maquettes à partir des éléments structurants identifiés lors de la phase de cadrage.
- L'implication des utilisateurs clés dans le processus de sélection de la solution est un élément clé de la conduite du changement ; cela permet de s'appuyer sur une équipe convaincue pour « vendre » l'outil auprès des utilisateurs finaux.

Maquettage

Le maquettage permet de répondre à deux exigences :

- Vérifier le fonctionnement de la solution et son adaptation autour de quelques spécificités,
- S'assurer de l'ergonomie dans un fonctionnement proche de la cible.

On pourra donc demander une maquette pour :

- 2 ou 3 flux principaux « cœur de métier de l'entreprise »,
- quelques spécificités importantes.

Optimeus, notre valeur ajoutée

L'adaptabilité

Nos consultants, issus de grands cabinets de conseil, ont acquis une expertise en Assistance à Maîtrise d'Ouvrage en intervenant sur des projets Systèmes d'Information, pour des acteurs majeurs de l'industrie, des services et du secteur bancaire.

La méthodologie

Optimeus met en œuvre une méthodologie adaptée à votre contexte, basée sur notre expertise fonctionnelle et assurant une analyse fine et exhaustive des besoins.

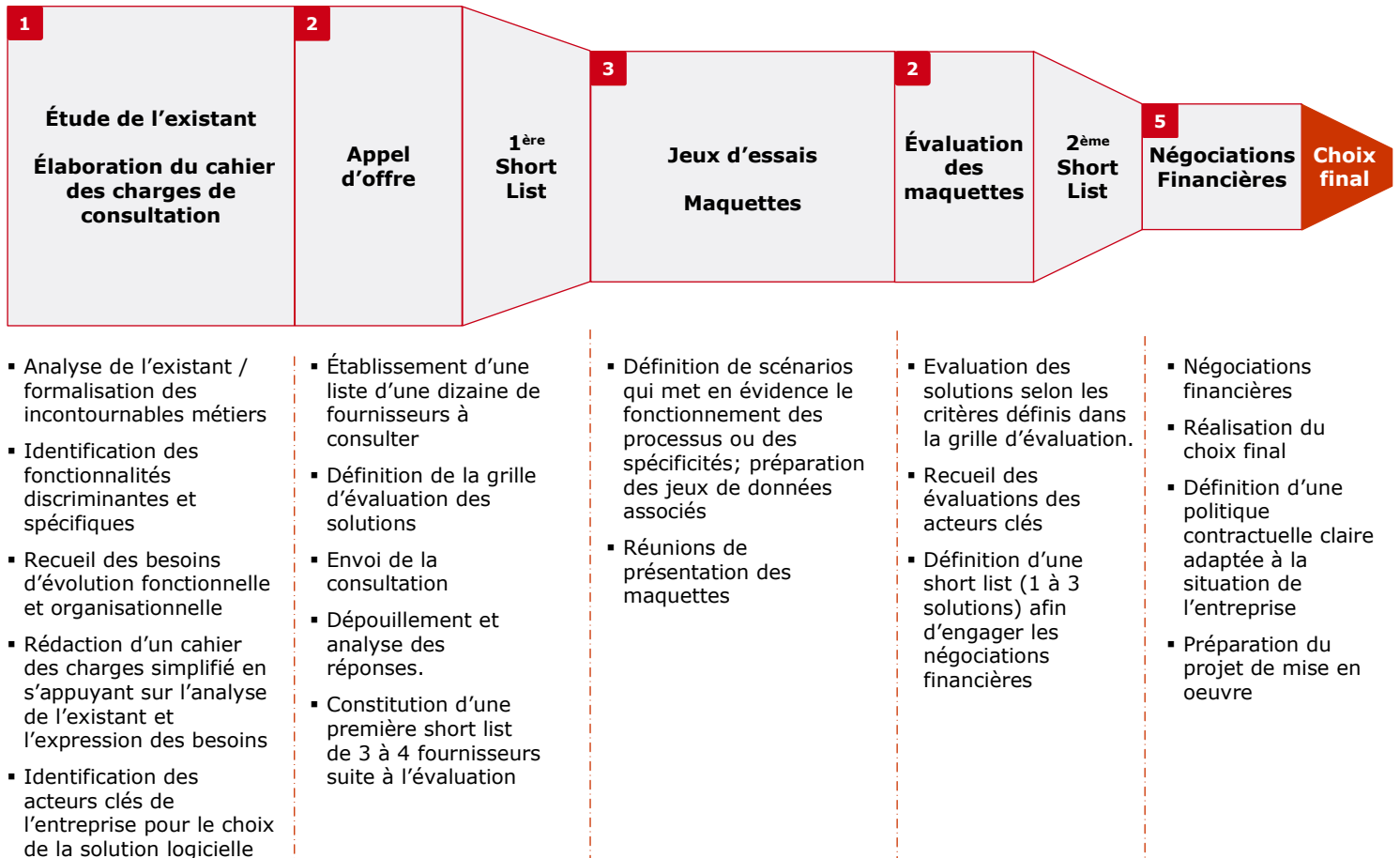
Le Savoir-Faire

Les consultants d'Optimeus accompagnent les managers de votre entreprise.

Ils dynamisent les projets. Ils apportent :

- › Proximité
- › Indépendance
- › Expertise fonctionnelle

Une méthodologie éprouvée



Domaines de compétences d'Optimeus

Expertises fonctionnelles

- Comptabilité – Finance
- Achats
- Décisionnel
- Ventes
- CRM

ERP

- SAP
- JDE
- Oracle
- Movex
- Sage ...

Best of Breed

- Consolidation : Magnitude, HFM, ...
- CRM : Selligent, Siebel, E-Deal, ...
- Décisionnel : Business Objects, Siebel, Hyperion, Cognos ...
- Achats : Ariba, ...

Contact

Vos interlocuteurs

Fabrice LAURENCE (Associé)

✉ fabrice.laurence@optimeus.com

Xavier DEMACHY (Associé)

✉ xavier.demachy@optimeus.com



Optimeus

8, rue Boudreau
75009 Paris

Tel. : +33 (0)1 53 43 82 10

Fax : +33 (0)1 53 43 82 11

www.optimeus.com