

Optimeus, *Accélérateur de vos projets*



8, Rue Boudreau - 75009 Paris
Tél. : 01 53 43 82 10

- 1. Optimeus, présentation générale**
- 2. Compétences**
 - 2.1 Conseil aux directions financières**
 - 2.2 Mise en place de S.I.**
 - 2.3 Organisation et Management**
- 3. Références de nos consultants**
- 4. Profils**
- 5. Coordonnées**

Notre activité

Optimeus est un cabinet de conseil en management, organisation et systèmes d'information.

Nos consultants

Le cabinet est composé de consultants expérimentés, issus de grands cabinets de conseil et de grandes écoles. Aujourd'hui, fort de compétences solides, Optimeus est une structure souple qui offre une grande capacité d'adaptation aux spécificités des missions

Nos atouts

- S'appuyer sur la diversité des compétences et l'expérience des consultants pour développer des savoir-faire spécifiques
- Construire des approches pragmatiques, simples et efficaces, adaptées au contexte de chaque client
- S'appuyer sur un réseau d'experts et de partenaires pour répondre aux spécificités des missions qui nous sont confiées
- Former et accompagner les équipes opérationnelles pour assurer un transfert de compétences

2 - Les compétences d'Optimeus

Conseil en Management et en Systèmes d'Information

Finance & Gestion

Processus administratifs et financiers
Performance des services comptables & financiers
Contrôle de gestion, Pilotage, Reporting, Qualité des données, Tableaux de bord
Modèle des coûts de revient ABC/ABM,
Audit, diagnostic et implémentation des dispositifs de conformité
Business Intelligence

Organisation, Management

Gestion et cartographie des risques
Projet de transformation
Conduite du changement
Diagnostic et refonte des organisations et processus
Expertise en organisation industrielle et logistique
Optimisation de la chaîne de valeur du transport (Plan de transport, sous-traitance...)
Réduction de coût
Audit organisationnel

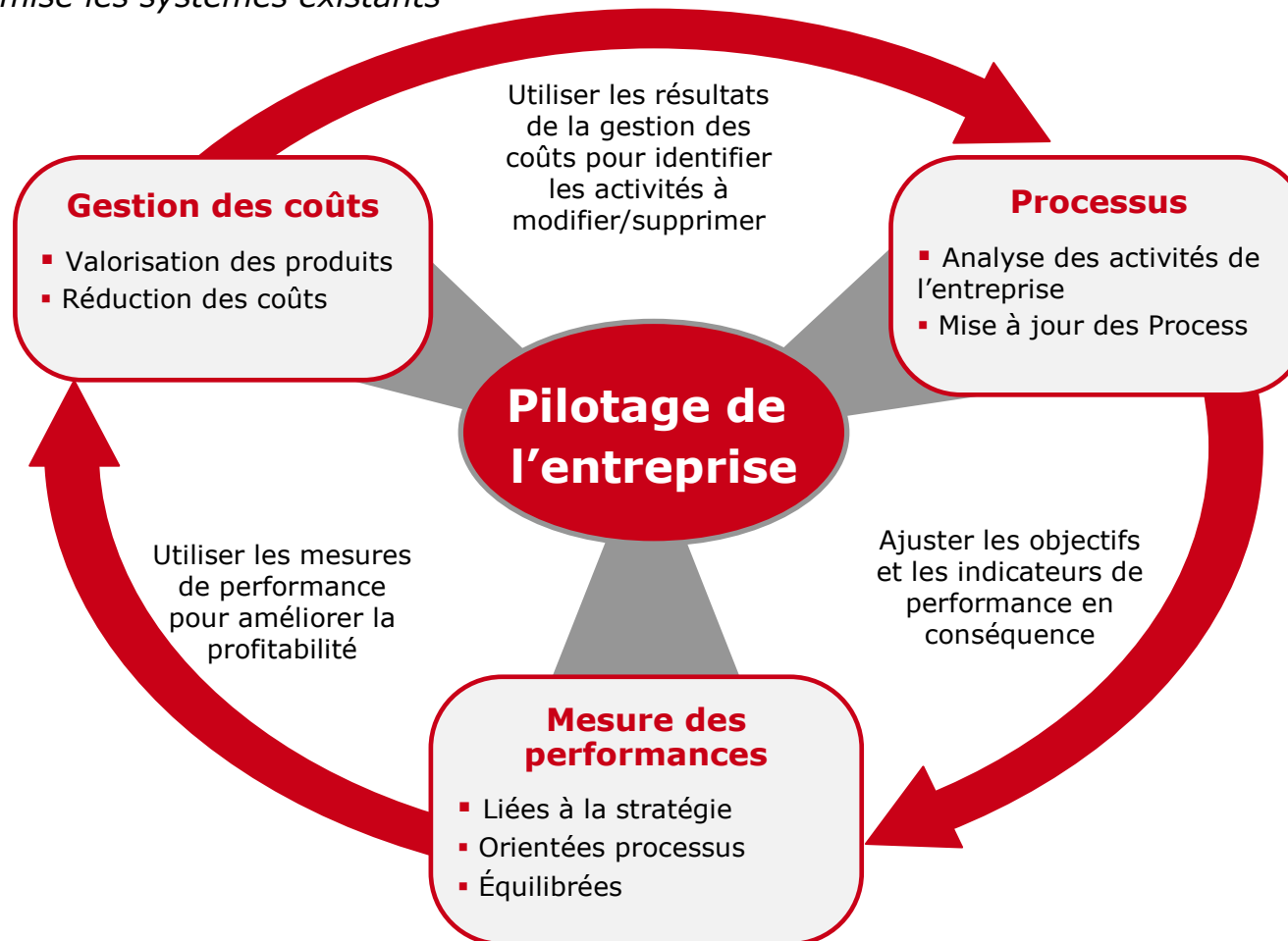
Systèmes d'information

Dossier d'investissement des ERP
Cahiers des charges, qualification de solutions, et appel d'offres intégrateurs
Gouvernance, Pilotage de projets, AMOA
Expertises métiers et gestion de changement
Urbanisation, SOA, Architecture des SI
Expertises ERP : Oracle, SAP, JDE, Peoplesoft

**Optimeus ne propose pas de prestations informatiques ou d'intégration de systèmes.
Nous réalisons nos missions dans un cadre transparent, indépendant des éditeurs et des SSII**

Système de pilotage

Le système de pilotage, au croisement du management des hommes, de la performance et des résultats est l'outil de la mise en œuvre de la stratégie. Optimeus accompagne ses clients de la conception à la mise en œuvre, ou optimise les systèmes existants



Gestion et Systèmes de Coûts : ABC, ABB, ABM

Les changements économiques ont complètement révolutionné les pratiques de gestion de coûts durant ces dernières décennies. Désormais, la connaissance des coûts est une priorité majeure pour les managers.

Optimeus dispose d'une expérience et d'un savoir-faire unique dans la conception et la mise en œuvre des modèles et des systèmes de calcul de coûts pour les besoins de pilotage ou de la réglementation.

Réflexions & Vision

- Identification des attentes de l'entreprise : améliorer la rentabilité des produits, réduire le coût, externaliser une activité, lancer de nouveaux produits, arrêter un service,...
- Compréhension et analyse de la chaîne de valeur de l'entreprise : son marché, ses clients, ses services,...
- Construction d'un metamodèle de coûts conforme à la chaîne de valeur de l'entreprise

Modélisation

- Déclinaison du metamodèle en modèle d'allocation de coûts, définition des règles et principes d'allocation des coûts
- Interviews des opérationnels pour identifier les inducteurs de coûts, les activités,...
- Définition du processus de collecte et de retraitement des données
- Modélisation des réseaux de production : réseau de télécommunication, transport,...

Audit & Diagnostic

- Audit des modèles, des méthodes, et des systèmes de coûts
- Définition des plans d'amélioration et d'évolution

Industrialisation et Intégration au SI

- Assistance au choix d'un outil de gestion des coûts : rédaction du cahier des charges, analyse des réponses des éditeurs,...
- Définition des interfaces avec les systèmes amonts
- Assistance au paramétrage des outils sélectionnés

Promotion et Usage

- Lancement des réflexions sur l'usage des coûts et formation des utilisateurs
- Définition d'un plan de promotion et d'amélioration des usages de coûts : ABM, Tableaux de bord,...
- Réalisation des simulations, comparaison entre les données budgétaires et simulées,...

Business Intelligence

Optimeus intervient en amont dans le cadre de la définition des projets décisionnels et accompagne ses clients lors de la mise en œuvre

La connaissance client

- Conception et assistance à la mise en œuvre du référentiel clients
- Intégration des outils d'analyse (segmentations, scorings, ..) pour supporter les processus métier (campagnes marketing,..)
- Intégration de la connaissance clients à la relation clients (One To One)

L'optimisation de la qualité des données

- Évaluation de la qualité des données d'entreprise et définition de la stratégie de gestion de la qualité de l'information
- Définition du plan d'amélioration de la qualité des données à partir des priorités métiers et de l'évolution des SI
- Mise en place de l'organisation et des processus de gestion des méta-données et de la qualité de l'information

L'intégration de la « Business Intelligence » au SI

- Évaluation des besoins métiers associés aux architectures décisionnelles
- Définition de schéma directeur SI pour supporter les besoins métiers / analytiques et choix de solutions
- Intégration dans le SI d'entreprise avec les architectures d'échange de données (EAI, ...)
- Support décisionnel aux actions ciblées : marketing prédictif, risque de recouvrement, analyses d'usages, campagnes marketing,

Le pilotage de la performance

- Évaluation des besoins de pilotage des Directions opérationnelles à partir de la stratégie d'entreprise
- Identification des indicateurs clés de gestion de la performance
- Définition des tableaux de bord et du reporting

Performance des services comptables

Réduction des délais de clôture

- Analyse de l'organisation et mise en évidence des gains de productivité potentiels
- Mise en œuvre de solutions de mutualisation
- Ordonnancement des opérations de clôture et rédaction des procédures

Mise en place des Normes IFRS

- Étude d'impact sur le SI et les principes de consolidation actuels
- Rédaction des cahiers des charges fonctionnels, plan de tests et organisation de la recette
- Détermination du schéma d'alimentation du reporting
- Réalisation de tableaux de réconciliation entre ancienne et nouvelle présentation des états financiers

Optimisation de l'organisation comptable

- Analyse des processus comptables : répartition des tâches, fluidité des transferts d'information, utilisation des fonctionnalités outils, principes d'archivage
- Mobilisation des compétences : adéquation des profils aux tâches, plans de formation
- Revue de la qualité comptable : lisibilité du reporting, pertinence des documents et conformité aux évolutions du cadre légal

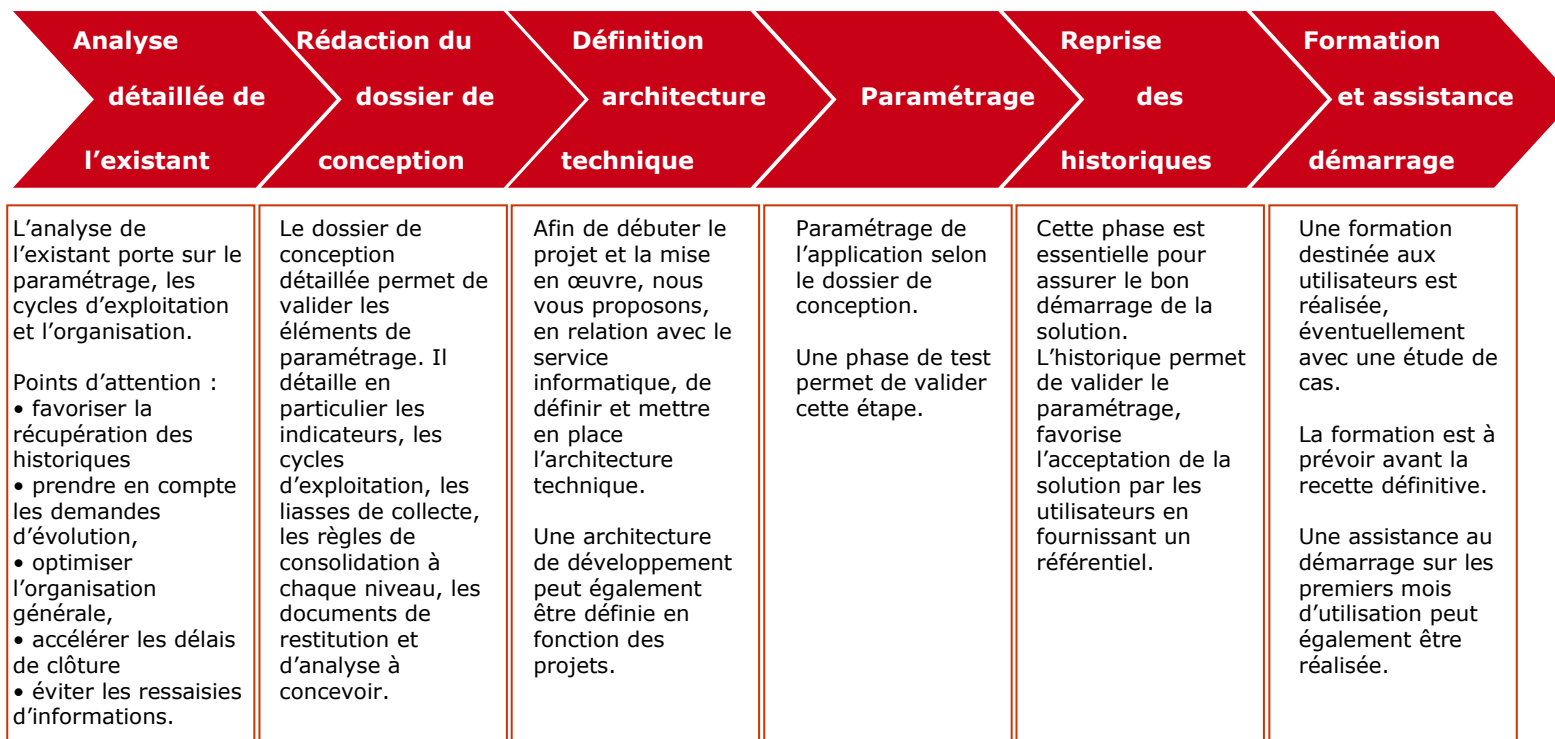
Comité d'Audit

- Refonte de processus et formalisation de procédures
- Audit de plan de révision
- Assistance à la rédaction du rapport sur les procédures de contrôle interne

Consolidation

- Optimeus, cabinet de conseil en management et intégrateur de solutions de Business Performance Management, vous assiste dans vos projets de mise en œuvre de la conception au démarrage du système.
- Notre connaissance des métiers de la sphère financière nous permet d'apporter une véritable valeur ajoutée et de contribuer à vos réflexions : conception de tableaux de bord, définition d'indicateurs, refonte de processus, ...

Un exemple de démarche en 6 étapes:



Réduction des coûts

L'optimisation financière et la nécessité de contrôler la gestion quotidienne prennent de plus en plus d'importance. Grâce à un soutien méthodologique et opérationnel et à un outil informatique dédié, Optimeus permet à ses clients de mettre en place des méthodes éprouvées répondant aux exigences spécifiques des opérations de réduction des coûts

Analyse des entités fonctionnelles

- Découpage de l'entreprise en unités d'analyse sur lesquelles se focalisera l'effort de réduction de coût
- Détermination des prestations assumées par chaque unité d'analyse
- Évaluation du coût de chacune de ces prestations et comparaison par rapport au budgété

Identification des opportunités

- Challenge systématique de toutes les prestations et brainstorming pour identifier un maximum d'opportunités d'améliorations
- Filtrage, dans un second temps, de ces opportunités en fonction des risques encourus, gains estimés, des coûts de mise en œuvre et des délais d'exécution

Élaboration des plans d'actions

- Mise en place de plans d'actions permettant de mettre en œuvre toutes les opportunités sélectionnées
- Construction d'un business plan permettant de visualiser les gains estimés

***En parallèle,** des ateliers sont menés pour reconfigurer les grands processus transverses, et des actions de conduite du changement insistant sur les évolutions et sur les avancées que permettront de réaliser le programme*

Assistance à Maîtrise d'ouvrage

Pour permettre une mise en œuvre efficace, les directions de projets ont besoin d'une assistance aussi bien méthodologique que conceptuelle. Optimeus permet aux directions de projets de remplir leurs objectifs par une organisation efficace et un apport d'expertise

Les enjeux majeurs de la Maîtrise d'Ouvrage

Faire converger des intérêts contradictoires

Dans le cadre d'un projet de systèmes d'information, la Maîtrise d'Ouvrage doit concilier des intérêts contradictoires:

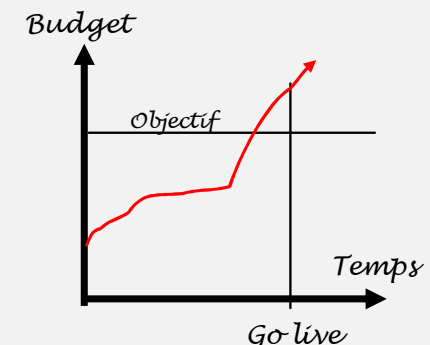
- La Direction Générale veut atteindre les objectifs dans le cadre budgétaire et les délais définis
- Les responsables opérationnels et utilisateurs veulent LA solution parfaite
- La maîtrise d'œuvre veut mettre en œuvre une solution efficace et pérenne

Éviter les écueils des projets...

... dont les principaux sont :

- Difficulté d'arbitrage et lenteur des cycles de décision, parfois « retour arrière » sur des points que l'on croyait validés
- Problèmes de qualité et de respect des délais dans la production des livrables
- Manque de communication laissant place aux rumeurs sur les difficultés du projet

Concrètement, ces difficultés se soldent toujours par un dépassement de délai du projet ou des compromis sur le périmètre initial et/ou la qualité globale de la solution



Pilotage de l'intégrateur

La relation entre les équipes internes constituant la maîtrise d'ouvrage, et l'intégrateur, constitue l'un des principaux facteurs de succès des projets de mise en place d'ERP. Optimeus contribue à garantir l'équilibre « coûts – délais – qualité »

Prévention

- Définition des méthodes de travail avec l'intégrateur
- Contrôle du respect des engagements contractuels de la MOA
- Mise en cohérence de la charge de travail de la MOA en fonction de ses ressources

Anticipation

- Identification des éléments à fort enjeu et construction d'un suivi spécifique
- Alerte sur les problèmes récurrents ou habituels, et mise en place de plan d'actions avant éclosion des difficultés
- Identification de la stratégie de l'intégrateur, afin d'adapter le comportement de la MOA

Traitement des problèmes

- Organisation des débats et arbitrage entre MOA et MOE
- Proposition de méthodes de résolution des problèmes répétitifs et bloquants
- Mise sous contrôle du plan d'actions
- Analyse objective des contraintes, et focalisation du débat sur les points structurants

Cadencement

- Maintien de la dynamique du projet
- Actions sur les intervenants pour garantir un traitement rapide des problèmes

Conduite du changement

Quelle que soit la nature du projet, la dimension « accompagnement du changement » constitue un facteur clé de succès ; plus les enjeux sont forts pour l'entreprise, plus l'effort d'accompagnement doit être important et calculé. Optimeus accompagne ses clients dans la mise en place d'actions de Conduite du Changement, et de Formation utilisateurs

Conduite du changement

Études d'impacts

- Rédaction de supports d'interview
- Formalisation de synthèse

Déploiement

- Formalisation de guide de déploiement
- Coordination des intervenants locaux
- Élaboration et suivi de plans d'actions

Communication

- Formalisation de plan de communication
- Réalisation de kit de communication
- Animation des points de communication

Assistance au démarrage

- Élaboration de check-list de démarrage
- Coordination des opérations de bascule
- Reporting des actions de démarrage

Formation

Ingénierie de formation

- Élaboration de parcours de formation
- Choix du dispositif de formation : salle, tutorat, didacticiel
- Formalisation du planning de formation
- Coordination de la logistique de formation

Supports de formation

- Élaboration de manuels de formation, aide-mémoire, modules de e-learning
- Rédaction des points fonctionnels et des exercices d'application

Dispense de formation

- Dispense de formation en salle
- Rédaction de programmes de montée en compétences d'équipes de formateurs internes
- Préparation des bases de formation : paramétrage et jeux d'essais

Audit et Diagnostic de Projet SI

Fort de ses compétences acquises lors de nombreux projets de mise en place d'ERP dans des environnements divers (SAP, Peoplesoft, Oracle, CODA,...) et de son réseau d'experts, également par sa connaissance des intégrateurs du marché, Optimeus apportera tout son savoir-faire et son indépendance pour faire un diagnostic de votre projet et permettre sa finalisation dans les meilleures conditions.

Les principaux thèmes de l'Audit d'un projet de Système d'Information

Organisation du Projet

- Structures du projet, rôles et responsabilités
- Engagements contractuels des intervenants externes
- Processus de décision

Coût du projet

- Budget
- Risques de surcoûts

Conduite du changement

- Perception des utilisateurs et de l'équipe projet

Avancement du projet

- Revue du Planning
- Revue des chantiers : fonctionnel, paramétrage, développement, recette, technique, déploiement,...

Les produits finis

- Une synthèse des risques du projet
- Une liste de recommandations sous la forme d'actions correctives à mettre en place
- Un bilan des forces et faiblesses du projet

Gouvernance des SI

La Gouvernance des systèmes d'information est un élément indispensable pour l'entreprise, parce qu'elle constitue le pilier sur lequel reposent le pilotage et le contrôle des SI de l'entreprise et les technologies associées.

Optimeus accompagne ses clients à intégrer et à institutionnaliser la gouvernance à travers des bonnes pratiques, comme COBIT et ITIL qui sont reconnues à l'échelle internationale.

Alignement des SI

- Définition et mise en place des organes et des structures de gouvernance
- Assistance dans la définition et la formulation du plan informatique stratégique de l'entreprise
- Accompagnement dans la définition, la formulation et la rédaction des politiques et procédures relatives au processus de planification et de pilotage
- Audit et diagnostic des schémas de gouvernance existants

Organisation & Processus

- Diagnostic des processus et des procédures informatiques existants ; Identification d'écart avec les pratiques reconnues (COBIT et ITIL)
- Définition, et alignement des processus et l'organisation informatique pour coller aux meilleures pratiques
- Définition des Indicateurs Clés qualifiant la performance d'un processus

Finance & Politique de facturation

- Définition du catalogue des prestations de la fonction Informatique
- Élaboration d'un mode pertinent de facturation de dépenses informatiques aux directions métiers, sur la base d'un modèle ABC
- Définition du processus budgétaires selon les pratiques ABB et ABC,
- Gestion des investissements, reporting managérial et tableaux de bord

Continuité de service

- Définition de la politique du développement d'un Plan de continuité de service
- Identification des menaces et évaluation de leurs impacts sur les affaires de l'entreprise
- Élaboration de Plan de continuité de service, et le plan Informatique de recouvrement
- Test de plan de continuité de service
- Sensibilisation et formation des utilisateurs, ...

Projets de Transformation

L'internationalisation, la concurrence de plus en plus vive et la nécessité de toujours innover tout en maintenant la rentabilité amènent les Entreprises à se transformer : Fusion / acquisition, mise en commun de fonctions historiquement locales, refonte des processus internes...

Optimeus possède l'expertise et l'expérience de ces projets qui, de part leurs enjeux, en font des projets uniques.

Les grandes étapes de notre approche

Genèse

- Formalisation des points clés du business à transformer et de l'ambition
- Réalisation d'un business case (mesure des performances avant et après autant que ROI)
- Évaluation de la capacité de l'Entreprise à se transformer : freins et risques
- Construction du découpage du projet, de l'équipe et de la méthode de travail
- Obtention de l'adhésion et de l'engagement réel des acteurs clés

Construction de la cible

- Pilotage des différents chantiers, cohérence et communication du projet
- Formalisation des processus cibles au niveau partageable par tous (management, acteur, projet)
- Identification des moyens (humains, financiers, infrastructure) nécessaires pour le projet et pour le fonctionnement cible
- Formalisation de la trajectoire et des étapes de transition (Priorités, Étapes, Ressources)

Déploiement et mise en oeuvre

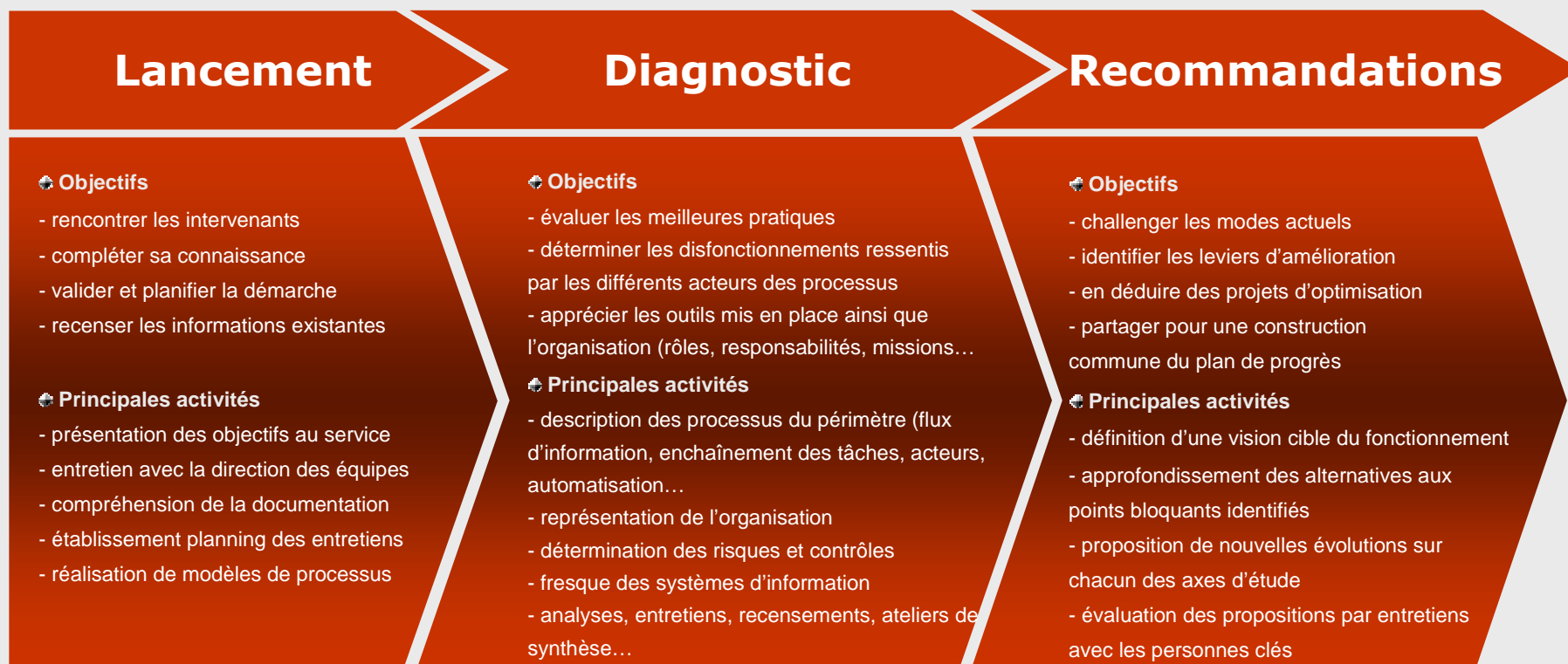
- Coordination des travaux préparatoires en anticipation pendant la réalisation de la cible
- Pilotage des chantiers et assistance ponctuelle pour traiter les points clés
- Mise en œuvre des actions pour s'assurer de la continuité du fonctionnement des opérations

Audit et diagnostic organisationnel

Un besoin d'évolution, un facteur extérieur, un service qui ne fonctionne pas correctement, une crise... de nombreux facteurs peuvent rendre un diagnostic nécessaire pour définir un plan d'amélioration.

Le regard avisé d'un consultant externe, doté d'une forte expertise, devient très bénéfique pour proposer et fédérer les acteurs autour d'une vision cible et des évolutions à mettre en œuvre.

Une approche simple et pragmatique :



Pour vous garantir des résultats concrets et des recommandations adaptées au contexte de l'organisation, Optimeus s'engage systématiquement à vous accompagner dans la mise en œuvre des plans d'action si vous le souhaitez.

Gestion des situations critiques

Certaines situations, anodines au premier abord, des petits dérapages répétés des projets, une dégradation de la qualité des produits, des départs des clients,..., peuvent devenir dramatiques pour les affaires de l'entreprise si elles ne sont pas diagnostiquées et traitées à temps.

Optimeus intervient, sur une courte période, avec une équipe expérimentée et encadrée, pour aider ses clients à stabiliser la situation et à définir avec eux un plan curatif des sources du problème.

DIAGNOSTIC

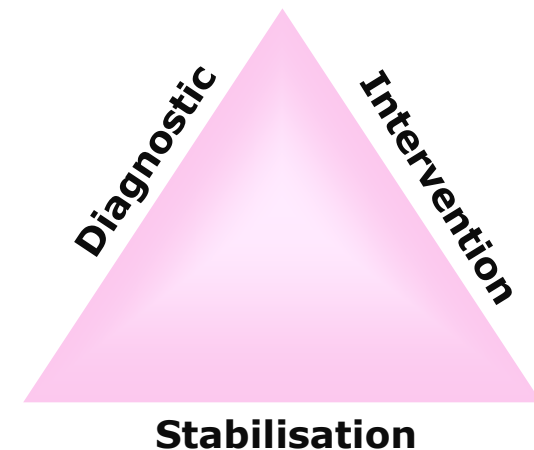
- Prise de connaissance du problème, et de sa situation dans le contexte
- Evaluation de la criticité de la situation, et identification des grands acteurs clés à impliquer dans la recherche du solution,...
- Analyse des risques : équipes, fournisseurs, clients, systèmes, processus, Sponsors,...
- Réalisation d'un premier plan d'action et de communication répondant à l'urgence de la situation

INTERVENTION

- Déclinaison du plan d'actions pour mettre la situation sous tension
- Animation des réunions de débriefing sur la gestion de la situation
- Plan de communication pour mobiliser et rassurer les différents acteurs

STABILISATION

- Plan d'actions de stabilisation pour sécuriser et améliorer les solutions mises en œuvre
- Diagnostic et recherche des causes à l'origine de la situation critique
- Formation des utilisateurs et transfert des compétences



Gestion des risques opérationnels

Les nouveaux accords de Bâle II ont mis sous projecteur le risque opérationnel et imposent aux banques des capitaux minimaux pour le couvrir.

Optimeus accompagne ses clients bien au-delà du simple compréhension du cadre réglementaire, et apporte une compétence opérationnelle pertinente dans le domaine de gestion des risques opérationnels.

Identification des risques

- Modélisation des activités de l'entreprise pour identifier l'ensemble des risques opérationnels associés à ces activités
- Animation des groupes de travail avec les opérationnels pour identifier les risques spécifiques
- Définition de la nomenclature et identification des risques opérationnels en cohérence avec la réglementation Bâle II

Cartographie des risques

- Représenter les activités et risques associés
- Identifier et évaluer les risques
- Définir et analyser le dispositif de maîtrise des risques,...

Gestion de projet des risques opérationnels

- Définition des objectifs et des orientations de base, organisation du projet
- Élaboration du cahier de charges, choix de la solution logicielle
- Choix des outils de gestion et mise en œuvre de base des incidents : base assurances, dispositif de secours et plans de continuité, ...glossaire des événements de risque
- Préparation du déploiement du dispositif : définition de l'organisation générale, réalisation du guide de déploiement, accompagnement au changement, formation des utilisateurs et mobilisation des acteurs internes
- Définition des états de reporting et des tableaux de bord de « Risques opérationnels »

Management des risques opérationnels

- Définition des méthodes et des processus de management des risques opérationnels
- Élaboration du dispositif de prévention et solutions envisageable en cas de sinistre
- Mise en place du dispositif de continuité, et maintien en condition opérationnelle
- Gestion de communication et élaboration de reporting de contrôle destiné aux autorités et instances de contrôle

3 – Exemples de références clients de nos Consultants – 1/4



- **Programme PGI : Pilotage du projet de déploiement de PGI sur les branches FAST et Commerce, modules SAP retenus CO, PS, FI, MM, SD**
- **DIT : Assistance à Maîtrise d'ouvrage sur le projet DIT/GEST Outil de restitution analytique basé sur les données SAP**
- **DSII : Audit du projet ATOM**



- **Assistance à Maîtrise d'Ouvrage**
- **Pilotage du projet**
- **Assistance au démarrage et au déploiement du projet SAP FI, CO, SD, MM, PM, CATTs**

The logo for GEFCO, featuring the word 'GEFCO' in yellow on a blue rectangular background.

- **Audit du système de comptabilité analytique sur SAP, préconisation d'évolution et cahier des charges**

3 – Exemples de références clients de nos Consultants – 2/4



- **Audit organisationnel et fonctionnel des processus back-office**

- **Étude des outils métiers pour généralisation**

- **Audit du système de gestion des temps :**
 - Analyse du processus de saisie,
 - Analyse des interfaces avec la comptabilité et le système de facturation des interventions
 - Définition d'un plan d'actions



- **Assistance à Maîtrise d'Ouvrage pour la mise en œuvre de Oracle Applications : Domaines Finance, Gestion Projet**



- **Assistance à maîtrise d'ouvrage et pilotage du projet de mise en œuvre de Peoplesoft**

3 – Exemples de références clients de nos Consultants – 3/4



- **Fusion des systèmes d'informations de deux banques :**

- Project Management Office
- Définition d'une stratégie de migration des données des comptes clients de deux banques privées
- Reporting projet auprès des comités de pilotage



- **Réorganisation des back-offices de la Banque De Détail en France :**

- Définition des plans des comptes internes des entités métiers
- Publication et Validation des plans de comptes auprès des entités de support métier
- Audit auprès des agences



- **Mise en place des normes IFRS pour la comptabilité des matériels roulant :**

- Interprétation et mise en application des Normes comptables IAS-IFRS

3 – Exemples de références clients de nos Consultants – 4/4



- **Désimbrication du SI comptable de la banque Postale :**

- Réalisation d'une cartographie détaillée du domaine du SI Comptable
- Élaboration de scénarii de désimbrication des applications comptables

- **Gouvernance du SI de la filière Risques :**

- Modélisation du processus de gestion et de maîtrise des risques basée sur les best practices
- Définition de la gouvernance du SI de la filière Risques

Fabrice Laurence, Associé

- Associé d'Optimeus, Ecole Nationale des Ponts et Chaussées – Filière Économie Ingénierie Gestion,
- Près de 20 années d'expérience dans le conseil au sein de grands cabinets de conseil internationaux. ancien Directeur de Pricewaterhousecoopers et d'IBM BCS,...
- Fabrice LAURENCE intervient auprès des directions financières pour son expertise Contrôle de Gestion, comptabilité analytique et prix de revient ainsi que sa maîtrise des systèmes d'information. Il a piloté plusieurs projets de mise en œuvre de systèmes d'information financier (Oracle, SAP, Peoplesoft, Coda, JD Edwards...

Xavier Demachy, Associé

- Associé d'Optimeus, École Supérieure de Commerce de Lille, Maîtrise des Sciences et Techniques Comptables et Financières, Diplôme d'Études Comptables et Financières
- 6 ans d'expérience professionnelle dans le domaine de l'Audit, et 7 ans d'expérience professionnelle dans le domaine du conseil
- Xavier DEMACHY intervient auprès des directions financières pour son expertise Comptable et des systèmes d'information : mise en place des normes IFRS, réduction des délais de clôture, optimisation des procédures,... Il a participé à de nombreux projets de mise en œuvre d'ERP (Oracle, Peoplesoft, SAP,...)

Consultants Optimeus

- Les consultants Optimeus sont issus des Grandes Écoles d'Ingénieurs et de Commerce
- Nos exigences en matière de recrutement nous ont permis de constituer une équipe de consultants motivés et soucieux de contribuer au succès de nos missions
- Optimeus est un cabinet à taille humaine dans lequel les échanges entre collaborateurs sont facilités; nous encourageons et organisons le transfert de compétences des plus anciens vers nos jeunes recrues, au travers des séances de capitalisation.
- Nous sommes convaincus que la qualité d'un cabinet repose essentiellement sur les compétences et le bien-être de ses collaborateurs; aussi, apportons-nous une importance toute particulière à l'évolution individuelle de nos ressources vives.

5 – Les coordonnées d'Optimeus



Œuvre de Thierry Boitier

Optimeus

8, rue Boudreau

75009 Paris

Téléphone : 01 53 43 82 10

Télécopie : 01 53 43 82 11

optimeus@optimeus.com

Fabrice Laurence

Associé

GSM : 06 82 15 18 69

fabrice.laurence@optimeus.com

Xavier DEMACHY

Associé

GSM : 06 85 92 46 56

xavier.demachy@optimeus.com